



Republika e Kosovës
Republika Kosovo
Komuna e Drenasit
Opština Drenas Municipality of Drenas
Këndi i Komunal
Skupština Opštine Municipal Assembly



Br. 400/21 - 31 21 dt. 29.06.2023

Na osnovu člana 11, 12 stav 12.2, člana 40, stav 40.2 Zakona 03/L-040 o lokalnoj samoupravi, člana 34 tačka 34.6, statuta opštine Glogovac, Skupština Opštine Glogovac u na redovnoj sednici održanoj datuma 29.06.2023, usvaja ovu:

ODLUKU

Član 1

Ovom odlukom usvaja se Srednjoročni budžetski okvir za 2024-2026.

Član 2

Deo ove Odluke je Srednjoročni budžetski okvir za 2024-2026, Spisak kapitalnih projekata i rodno odgovorno budžetiranje.

Član 3

O sprovođenju ove odluke staraju se: načelnik opštine i Direkcija za finansije.

Član 4

Ova odluka je stupila na snagu 15 dana od dana registracije i ocene zakonitosti od strane MALS-a, kao i 7 dana od objavljivanja na zvaničnom sajtu opštine.

Odluka se dostavlja:

- Predsedniku Opštine;
- Nadležna direkcija;
- Kancelarija Skupštine;
- Arhiv



Predsednik Skupštine Opštine

Milaim Hajdari

REPUBLIKA E KOSOVES			
KOMUNA GLLOGOC			
GLLOGOC MUNICIPALITY			
PRANUAR		29.06 2023	
Nj. Org.	Numër	Shtojca	Vlera
02	400/01	-3102A	



Republika e Kosovës
 Republika Kosova-Republic of Kosovo
Komuna e Drenasit
 Opština Drenas-Municipality of Drenas
Kuvendi Komunal
 Skupština Opštine-Municipal Assembly



SREDNJOROČNI OKVIR OPŠTINSKOG BUDŽETA

2024 - 2026

Drenas, JUN 2023

SADRŽAJ

I. UVOD

II. STRATEGIJA RAZVOJA OPŠTINA - IZJAVA SREDNOROČNIH PRIORITETA

III. FISKALNI OKVIR

- 3.1 Opštinski makroekonomski okvir
- 3.2 Trendovi i prognoze opštinskih prihoda 2024-2026.
- 3.3 Opštinski sektorski plan sufinansiranja sa resornim ministarstvima i spoljnim finansiranjem
- 3.4 Nove politike
- 3.5 Opštinski troškovi i prognoze 2024-2026
- 3.6. Rodna analiza

IV. OKVIR TROŠKOVA PERFORMANSE

V. INFORMACIJE PREMA PROGRAMIMA

I. UVOD

Srednjoročni budžetski okvir (MBO), koji predstavljamo, je dokument koji u principu svake godine usvaja Skupština opštine. Ovaj materijal pruža detaljnu analizu javnih rashoda i definiše glavne parametre i prioritete za kontinuirani razvoj godišnjeg budžeta opštine. Takođe, KAB obezbeđuje neophodne mehanizme za postizanje prioriternih ciljeva, identifikovanih u opštinskim strateškim dokumentima, kroz najbolju moguću integraciju u budžetski proces.

Pravni okvir: Izrada srednjoročnog budžetskog okvira predstavlja obavezu za opštinske budžetske institucije koju zahteva Opštinski budžetski cirkular 2024/01 koji je izdalo Ministarstvo Finansija, Rada i Transfera (MFRT) u skladu sa Zakonom o Upravljanju Javnim Finansijama i Odgovorni (ZUJFO).

Ovaj dokument će biti osnova za određivanje prioriternih sektora razvoja i utvrđivanje prioriteta za raspodelu opštinskih resursa za period 2024-2026. Postoje četiri sumirane faze za razvoj opštinskog MBF-a i vremenski okviri, kao na sledećoj slici:



II. IZJAVA SREDNJOROČNIH PRIORITETA 2024-2026 IZ STRATEGIJE RAZVOJA OPŠTINA

Opština Glogovac se nalazi u centralnom delu Kosova, na površini od: 275,63 km², odnosno 2,66 odsto površine teritorije Kosova. To je jedna od srednjih opština u zemlji. Geografski položaj mu omogućava da ima dobre veze sa drugim centrima Kosova i regiona. Opština Glogovac ima ukupno 42 naselja. Prema rezultatima popisa stanovništva iz 2011. godine, opština ima 58.531 stanovnika organizovanih u 8.992 domaćinstva, dok se za 2024 godinu procenjuje da će imati oko 65.919 stanovnika.

Preko 2.018 aktivnih privrednih subjekata na teritoriji opštine. Na osnovu podataka Kancelarije za registraciju preduzeća u opštini Glogovac, približno polovina njih se bavi komercijalnim delatnostima, a ostali 53,72% uslužnim sektorom, oko 28,59% proizvodnjom 17,69%, ostalo transportom.

Održivi ekonomski razvoj, fokusiranje na stvaranje što povoljnijeg poslovnog okruženja, modernizacija infrastrukture, kontinuirana podrška poljoprivredi i ruralnom razvoju, saobraćaj i komunikacije, životna sredina i prostorno planiranje.

Administracija opštine Glogovac je organizovana oko centralnih kancelarija i lokalnih kancelarija koje pružaju usluge na nivou zajednice. Od toga 5 (pet) se nalazi u selima.

Sledeća vizija za Opštinu, definisana nakon konsultacija sa značajnim akterima političkog, ekonomskog i društvenog života u Opštini, takođe se zasniva na srednjoročnim i dugoročnim strateškim dokumentima koje je opština izradila, kao što su: Srednjoročni- Terminski Okvir rashoda (STO) 2024-2026 Vlade Kosova i prioriteta zasnovani na njemu, kao i Budžetski cirkulari 2024 (I)+(II), koje je izdalo Ministarstvo Finansija, Rada i Transfera (MFRT) od Vlada Republike Kosovo i interni budžetski cirkulari (I) + (II).

Vizija opštine Glogovac u naredne tri godine je da bude centar održivog ekonomskog razvoja, sa savremenim urbanizmom i efikasnim i kvalitetnim uslugama, integrisan u regionalne i međunarodne procese, kao centar bogate kulture, obrazovanja i sportskog života, sa razvijenim finansijskim uslugama i pružanjem dobrog kvaliteta života za svoje građane.

Najvažniji atributi svakog strateškog planskog dokumenta i definisane vizije su prvo lakoća komunikacije i drugo – odgovornost. Da bi se ispunila ova dva dvojna atributa, strateški prioriteta Opštine u srednjem roku su grupisani u četiri (4) prioriteta koji će omogućiti realizaciju cilja naše vizije za Opštinu.

Četiri od ovih prioriteta se odnose na realizaciju spoljnih ciljeva, dok je jedan od njih unutrašnji i doprinosi razvoju boljih opštinskih usluga za građane opštine Glogovac:

1. JAČANJE OPŠTINSKE EKONOMIJE MOGUĆNOSTIMA ZA SVE

Povećanje opštinske privrede kroz:

- Pобољшanje standarda obrazovanja i nivoa postignuća (oprema škole, renoviranje i unapređenje škola, stipendije za studije, laboratorije)
- Direktna podrška poljoprivrednom i stočarskom sektoru

2. POBOLJŠANJE ZDRAVLJA I BROJANJA GRAĐANA

Stvaranje i pomaganje građanima da žive zdrav i aktivan život u svojoj zajednici:

- Socijalna pomoć za porodice u nevolji, bez primanja/niskih primanja
- Unapređenje pružanja zdravstvenih usluga, pružanje mobilnog zdravlja
- Promovisanje projekata za mlade i kulturu i obezbeđivanje novih sportskih terena

3. UNAPREĐENJE ŽIVOTNE SREDINE OPŠTINE I NJENE ODRŽIVOSTI

Apsorpcija rastuće populacije u opštini i istovremeno zaštita životne sredine kroz:

- Unapređenje i regeneracija putne infrastrukture (horizontalna i vertikalna signalizacija, javna rasveta i numeracija); transport; i kanalizacija
- Pобољшanje ekoloških standarda
- Obezbeđivanje više zelenih površina

Dok poslednji strateški prioritet opštine ima veze sa unutrašnjom efikasnošću opštinske vlasti i unapređenjem pružanja usluga građanima.

4. STVARANJE OPŠTINSKE VLADE KOJA PRUŽA EFIKASNE USLUGE I ODGOVARA NA ZAHTEJE GRAĐANA

Unapređenje opštinskih usluga za građane fokusiranjem na njihov bliži i lakši pristup administraciji kroz:

- ◆ Izgradnja i rekonstrukcija opštinskih kancelarija (civilnog statusa) u najbližim mestima naselja, u cilju pružanja usluga.

Četiri prioritetne oblasti opštine i njeni ciljevi za srednjoročni period 2024-2026 biće praćeni mešavinom prihoda i rashoda u pet glavnih ekonomskih kategorija rashoda koje će moći da se prate i izveštavaju u odnosu na dostignuća. Raspoređivanje troškova koji su efikasniji u postizanju ciljeva, kao i postizanje najveće vrednosti za utrošena sredstva.

III. OPŠTINSKI FISKALNI OKVIR

3.1 Iako opština ne vodi direktno makroekonomsku politiku (ovo je nadležnost centralne vlade), opšte ekonomsko okruženje utiče na opštinski fiskalni izveštaj i kao takvo će se tretirati na sledeći način, videti tabelu ispod (Tabela 1: Ekonomski pokazatelji) . Srednjoročni budžetski okvir opštine je u skladu sa makroekonomskim okvirom Kosova i prema dokumentu, Srednjoročnim okvirom rashoda (MSP) 2024-2026 koji je sastavila Vlada Kosova.

Komponente makroekonomske politike kao što su bruto domaći proizvod, potrošnja i demografija moraju se uzeti u obzir i uzeti u obzir, Srednjoročni okvir rashoda 2024-2026 Vlade Kosova, zasnovan na istorijskim podacima kao i nedavnim ekonomskim dešavanjima, naglašava činjenicu da biće napretka pozitivnog privrednog rasta u narednim godinama, tačnije u periodu 2024 - 2026, predviđa se realan godišnji rast u proseku, 2024. godine od 5,5% do 2025-2026. godine od 5,8% do 5,9%, procene među institucijama (MFRT, Centralna Banka Kosova, Svetska banka i MMF).

Naravno, privredni rast na drugačiji način se prevodi i u otvaranje novih radnih mesta i ublažavanje nezaposlenosti u Opštini, za koju se u srednjoročnom periodu očekuje da bude ublaženo, sa opšteg nivoa nezaposlenosti koji se računa na visok .

Opština će, sa svoje strane, prilagoditi relevantnu zakonsku regulativu kako bi stvorila bolje okruženje za privatni sektor i povećala njihove prihode, čime će povećati prihode opštinskog budžeta.

Trenutno, opštinsko finansiranje uključuje: **1. Sopstvene prihode i 2. Operativne grantove.** Opštine su takođe primaoci **donatorskih grantova** (sa punim pokrićem ili kao deo sufinansiranja) i imaju mogućnost zaduživanja prema uslovima definisanim važećim zakonodavstvom. Opština Glogovac u srednjoročnom budžetskom periodu 2024-2026. ne planira da se zadužuje kod finansijskih institucija za finansiranje svojih projekata, kako je to dozvoljavalo Zakon o javnim finansijama i odgovornosti.

Tabela 1: Ekonomski pokazatelji

Opis	2023 (1godina)	2024 (2godina)	2025 (3godina)	2026 (procena)
Glavni ekonomski pokazatelji, nivo zemlje				
BDP	5.2%	5.5%	5.8%	5.9%
potrošnja	1.4%	4.8%	5.8%	4.6%
Investicije	5.4%	7.7%	7.0%	9.1%
Izvoz	4.2%	6.0%	6.5%	6.5%
uvozi	-0.5%	5.9%	6.7%	6.3%
CPI	5.2%	2.1%	1.8%	1.8%
deflator	5.2%	2.5%	2.1%	2.0%
Opštinski ekonomski pokazatelji				
Stanovništvo Opštine	64,627	65,919	67,237	68,582
Broj aktivnih preduzeća	2,245	2,445	2,645	2,845
Broj učenika	11,897	11,535	11,210	11,100

Izvor podataka: Srednjoročni okvir rashoda - Vlada Kosova, 2024-2026 i opštinske direkcije.

3.2. OPŠTINSKI PRIHODI I SREDNJOROČNA PROGNOZA 2024-2026

Prihodi opštine Glogovac iz njena dva glavna izvora – državnih grantova i opštinskih sopstvenih prihoda su se povećavali iz godine u godinu.

Tabela 2: Ukupan budžet opštine u godinama, izražen u € (evro):

Prihodi po sektorima	Trenutna 2023	Projekcija 2024	Probna projekcija 2025	2026
Sektor uprave	9,126,783	10,234,624	10,941,822	11,635,577
Sektor obrazovanja	6,564,735	7,870,632	8,106,940.70	8,349,309
Zdravstveni sektor	2,465,374	2,863,736	3,007,123	3,155,579
Ukupni prihodi:	18,156,892	20,968,992	22,055,885.70	23,140,465

Na osnovu planiranja urađenog u 2023. godini, budžetski prihodi za opštinu u celini će se postepeno povećavati. Povećanje budžetskih prihoda za 2024. godinu biće u proseku 14,97% u odnosu na 2023. godinu, prema okvirnoj projekciji (2024-2025) planirano je povećanje od 13,02% u odnosu na 2023. U okviru budžeta (2024-2026) povećanje prihoda planirano je u proseku 19,55% u odnosu na tekuću

godinu. Prema podacima prikazanim u tabeli, povećanje prihoda u 2024. godini uglavnom se zasniva na opštim podacima koji se planiraju na nivou nacionalne vlade, kako je predviđeno KASH-om 2024-2026. povećanje se uglavnom ogleda u opštem grantu i grantu za obrazovanje (posebni grant).

Sopstveni prihodi opština će, s druge strane, takođe imati blagi rast iz godine u godinu (ova procena sa centralnog nivoa). Ovo povećanje je uglavnom koncentrisano na poreske prihode.

OBRAČUN POREZA NA IMOVINU:

- *Vrednost nepokretnosti* – prema podeli imovine na kategorije površina
- *Obračunata godišnja vrednost* – koja se mora naplatiti prema proceni imovine (ako pretpostavimo 100% plaćanje prema stopama utvrđenim zakonom)
- *Godišnja stopa otplate* - Uplate po godini, isključujući otplate duga, kamate i penale, kao procenat obračunate godišnje vrednosti
- *Akumulirani dug i očekivano plaćanje duga*
- *Očekivane promene godišnje stope plaćanja*

OBRAČUN DRUGIH PRIHODA:

- Svi ostali sopstveni prihodi opštine su neporeski prihodi (uglavnom porezi i druge naknade)
- Visina poreza i drugih plaćanja se odlučuje po principu pokrića troškova namenjenih pružanju opštinskih usluga.
- Predviđanje ovih prihoda treba da se vrši predviđanjem obima usluga koje se pružaju budžetskim programima.

Tabela 3: Planiranje prihoda opštinskog budžeta prema izvorima finansiranja i kategorijama prihoda za period 2024-2026, izraženo u € (evro)

	Opština: Drenas (Glogoc)	Dotacije i SP – 2023	Dotacije i SP – 2024	Dotacije i SP – 2025	Dotacije i SP - 2026
	IZVORI PRIHODA	(Ove godine)	(1 godine)	(2 godine)	(3 godine)
0	SVI GRANTOVI (Fond10)	16,799,424	19,408,287	20,440,756	21,447,746
	General Grant	7,829,315	8,736,919	9,392,692	10,008,858
	Grant za posebno obrazovanje	6,538,735	7,843,632	8,078,940.70	8,321,309
	Specifični zdravstveni grant	2,431,374	2,827,736	2,969,123	3,117,579

1	Taksa za korišćenje javnih dobara (korišćenje infrastrukture koju obezbeđuje opština)	142,000	198,000	200,000	203,000
	Funkcije privrednih subjekata na teritoriji opštine.	142,000	198,000	200,000	203,000
2	Upotrebne i građevinske dozvole	45,000	65,000	70,000	72,000
	Dozvole za izgradnju i građenje	45,000	65,000	70,000	72,000
3	Zemljišno-geodetski poslovi	50,000	50,000	52,000	54,000
	Izrada urbanističkog plana i uvid u gabarite nekretnine	25,000	25,000	26,000	27,000
	Terenske aktivnosti vezane za premjer zemljišta	25,000	25,000	26,000	27,000
4	Službe inspekcije zdravlja i bezbednosti	25,000	18,000	18,000	23,000
	Inspekcija objekata koji obezbeđuju ishranu i javni smeštaj	14,000	7,000	7,000	12,000
	Inspekcija životne sredine	4,000	4,000	5,000	6,000
	Inspekcija građevinarstva, vatrogasne službe i građevinarstva	7,000	7,000	6,000	5,000
5	Korišćenje opštinske imovine	40,000	25,000	29,746	35,957
	Dnevne ili druge osnove za korišćenje javne imovine za komercijalne ili nekomercijalne delatnosti	40,000	25,000	29,746	35,957
6	Plaćanja u vezi sa vozilima	100,000	124,000	125,500	127,000
	Parkiranje na javnom parkingu opremljenom garažom ili drugim prostorima	9,000	2,000	2,500	3,000
	Registracija vozila	91,000	122,000	123,000	124,000
7	Potvrde i službena dokumenta	60,000	60,000	61,000	62,000
	Dokument koji se odnosi na društveni status kao i rođenje, smrt, brak, razvod	55,000	55,000	56,000	57,000
	Druge usluge	5,000	5,000	5,000	5,000
8	Porez na imovinu (zgrade i zemljište)	748,782	937,615	960,884	1,005,762
	Plaćanja za objekte	518,492	774,863	794,642	832,788
	Plaćanja zemljišta	230,290	162,752	166,242	172,974
9	Ostali prihodi	83,686	20,090	32,000	44,000
	Ostala plaćanja	83,686	20,090	32,000	44,000

I-A.	Podukupni I-A , Direktan prihod (poreski i neporeski) (21)	1,294,468	1,497,705	1,549,130	1,626,719
	Saobraćajne presude, akumulirane preko centralnog nivoaa (ShPK)	0	0	0	0
	Sudske kazne	0	0	0	0
I - B.	Međuzbir I-B, indirektni prihodi (deo koji pripada opštinama)	0	0	0	0
I	Ukupna opštinska uprava (direktna i indirektna & IA+IB)	1,152,986	1,497,705	1,549,130	1,626,719
	PRIHODI OD OBRAZOVANJA	26,000	27,000	28,000	28,000
	Vrtići - (co-plaćanja)	26,000	27,000	28,000	28,000
II	Ukupno – Obrazovanje	26,000	27,000	28,000	28,000
	ULAZI IZ ZDRAVLJA	34,000	36,000	38,000	38,000
1	Zdravlje – (učešće)	34,000	36,000	38,000	38,000
III.	Ukupno - Zdravlje	34,000	36,000	38,000	38,000
Kod 21	UKUPNI SOPSTVENI PRIHODI OPŠTINE (I+II+III) Fond 21:	1,357,468	1,560,705	1,615,130	1,692,719
	UKUPNI OPŠTINSKI PRIHODI (10+21)	18,156,892	20,968,992	22,055,885.70	23,140,465

U ukupnom budžetu opštine i dalje dominiraju vladini transferi koji će u naredne tri godine (2023-2025) činiti približno **92,56%** ukupnog budžeta opštine, iako je prethodnih godina učešće grantova u budžetu bilo približno **92,31%**. U proseku, lični prihodi su planirani da učestvuju u budžetu sa **7,44%**, od čega poreski prihodi sa **60,08%**; dok neporeski učestvuju sa **39,92%**. Vredi napomenuti da su limiti prihoda prema izvorima finansiranja opštinskog budžeta utvrđeni Srednjoročnim okvirom rashoda 2024-2026, koji je izdalo Ministarstvo Finansija, Rada i Transfera, maj/2023. Očekuje se da planiranje opštinskog budžeta tokom godina ima prosečno povećanje od **5,46%**.

3.2.1. Sektorski plan sufinansiranja opština sa resornim ministarstvima i donatorima

Ukupna vrednost sufinansiranih projekata sa resornim ministarstvima i drugim donatorima za 2024-2026. godinu iznosi: **4.170.000 evra**. Od toga će se investiciona vrednost projekata povećati za: **2.600.000 evra**, ova sredstva će obezbediti treća lica.

Tabela 4: Opštinski plan sektorskog sufinansiranja sa resornim ministarstvima i donatorima.

Ime projekta	Partner za sufinansiranje	Ukupno evra:		Nabavka od:	Komentara	Opciono	
		Opština	Sufinansirer			% beneficijant muški	% beneficijant žene
Izgradnja stadiona (druga faza)	MKOS	70,000	100,000	Opština		50.5	49.5
Izgradnja kolektora za sakupljanje kanalizacije	MI	500,000	500,000	Opština			
Izgradnja i proširenje puta Xhevat Demaku Glogovac	MI	500,000	700,000	Opština		50.5	49.5
Izgradnja borovog parka Komoran	MRR	200,000	300,000	Opština		50.5	49.5
Izgradnja grebenskog puta Qyqavicë	MRR	300,000	1,000,000	Opština		50.5	49.5
Ukupno finansiranje		1,570,000	2,600,000			50.5	49.5

3.2.2. Nove politike

Opština Glogovac će u naredne tri godine uložiti napore da mobilise opštinske resurse kako bi usvojila nove politike koje je pokrenula nacionalna vlada Republike Kosovo, ali i one koje su pokrenute na nivou opštinske vlasti.

U početku, iako to još nije deo Srednjoročnog okvira rashoda Vlade Kosova 2024-2026, predlozi Vlade Kosova su da iznos opšteg granta opština koji trenutno iznosi deset odsto (10.00%) ukupnih prihoda budžetirane Centralne vlade, (isključujući prihode od prodaje imovine, druge vanredne prihode, namenske sopstvene prihode i prihode od zaduživanja) biće smanjeni u narednim godinama. Projekcije napravljene za 2024-2026 u Srednjoročnom okviru rashoda Kosova još uvek ne odražavaju ovu politiku. Za opštinu Glogovac, ovo će i dalje biti rizik koji se mora adresirati u budućnosti i strategije koje se moraju pratiti kako bi se pokrila negativna razlika koja bi bila uzrokovana smanjenjem nivoa opšteg granta za opštinu.

Drugo, u slučaju da u srednjoročnom periodu Vlada Kosova promeni državnu formulu za dodelu grantova za obrazovanje opštinama, ova alokacija za koju se tvrdi da se zasniva na normi, a ne na broju učenika, onda će ovo imati značajan uticaj na opštinski budžet, smanjuje grant za obrazovanje, treba uzeti u obzir da ovaj grant čini najveći deo opštinskog budžeta. Opština nema potrebne informacije za analizu uticaja ove politike. Opština je u naredne tri godine dužna da izvrši plaćanja u vezi sa obavezama po kolektivnim ugovorima, a koja će narušiti bilans opštinskog budžeta, posebno među ekonomskim kategorijama rashoda.

Treće, opština će, iako sa ograničenim informacijama, biti pod uticajem u smislu budžeta čak i sa početkom primene Zakona o unapređenju plata za javne službenike Kosova, iako još uvek nije napravljena analiza u vezi sa fiskalnim uticajem ili budžetom opštine. Štaviše, opština ne poseduje potrebne informacije za izradu ove analize, koju bi u budućnosti verovatno obezbedilo Ministarstvo javne uprave. U ovoj fazi Opštini nedostaju podaci koji se odnose na limit zarada, u nedostatku podzakonskih akata za utvrđivanje koeficijenata.

Četvrto, što se tiče novih politika ili onih koje najavljuje centralni nivo, sa uticajem na opštinu, tu je i politika koja će se birati od 2023. godine, u odnosu na tretman socijalne zaštite kao decentralizovane nadležnosti u opštinama Kosova. Opština Glogovac trenutno nema potrebne informacije u vezi sa načinom na koji će se budžetska sredstva izdvajati za finansiranje ove oblasti, za razliku od sadašnjeg, iako postoje upozorenja Ministarstva socijalne zaštite i Ministarstva finansija u vezi sa ovim politikama, za obezbeđivanje posebnog granta za ovu oblast.

Peto, opština je pozdravila izjave Centralne vlade, da će u budućnosti, što se tiče fleksibilnosti troškova u svim ekonomskim kategorijama, osim za plate, imati mogućnost da to urade iz Generalnog granta kao dodatak, u dodatak sopstvenim opštinskim prihodima.

Što se tiče ostalih prihoda opštine, odnosno sopstvenih prihoda, ponovo je republička vlast gurala ka novim politikama koje bi opštinu usmerile ka unapređenju poreza sa dobrim potencijalom i eventualnom eliminisanju onih poreza i opštinskih opterećenja koji opterećuju opštinsko poslovno okruženje. , nisu transparentni i pravični prema građanima, odnosno opštinskim poreskim obveznicima.

Štaviše, Opština Glogovac se tokom poslednje dve godine suočila sa očiglednim padom prihoda od tereta poslovanja kao rezultat oslobađanja preduzeća od ove obaveze koju neke opštine Kosova rade. Opštinska vlada u naredne 3 godine planira da analizira kretanje prihoda iz ove oblasti, te da na osnovu analize predloži izmenu odluke Skupštine opštine, eventualno predlog dodatnih mera kako bi se izbegli problemi koji se javljaju u administraciji. ove odluke preuzete od Skupštine opštine.

3.3. OPŠTINSKI RASHODI I NJIHOVA SREDNJOROČNA PROGNOZA 2024-2026

Prema preporukama Misije Međunarodnog monetarnog fonda saopštenim putem Budžetskog cirkulara MFT. 2024/01, opštine će takođe imati fleksibilnost u budućnosti u raspodeli sopstvenih prihoda opština u strukturi rashoda po ekonomskim kategorijama za 2024. godinu, isključujući kategoriju plata i naknada. Kao rezultat toga, opština Glogovac predstavlja ovu analizu troškova između ekonomskih kategorija budžetskih troškova:

Tabele početnih budžetskih zahteva (2024-2026) prema programima-podbudžetskim programima i glavnim ekonomskim kategorijama troškova, izraženo u € (evro):

Tabela 5: Početni budžetski zahtevi za 2024

Programi:	Plate i nadnice	Roba i usluga	Opštinske službe	Subvencije	Kapitalnih usluga	Ukupno:
Kabinet Predsednika Sukpštine	172,404	100,622		8,000		281,026
D. Administracija	246,193	156,700				402,893
D. Inspekcija	75,919	64,500				140,419
Kancelarija Skupštine	264,448	22,200				286,648
D. Budžet i finansije.	110,282	18,450				128,732
D. Javne usluge i infrastruktura	185,028	323,800	191,700	100,000	90,000	973,528
D. Javna infrastruktura	50,058	47,000			5,881,656	5,115,714
Gospodin Zajednica i povratak	9,842	730				10,572
D. Poljoprivreda i ruralni razvoj	92,297	30,400		70,000		192,697
D. Premer i katastar	96,440	10,150				106,590
D. Urbanističko Planiranje	52,913	66,150			15,000	154,063
D. Razvija Ekonomiju	45,173	42,580		50,000		137,753
D. Kultura, Omladina i Sport	95,437	125,785		135,000	25,000	671,222
Zdravstvena uprava	48,459	8,140		30,000		86,599
GCPM	1,966,840	672,075	54,000		150,822	2,863,737
Centar za Socijalni Rad	109,530	40,380	9,200			449,110
Uprava za obrazovanje	93,508	440,000		100,000	210,000	1,003,508
Predškolsko obrazovanje	207,075	47,000	6,549			260,624
Osnovna škola	5,634,747	368,166	65,000			6,067,913
Visoko obrazovanje	1,487,038	126,606	22,000			1,635,644
Ukupno	11,043,631	2,711,434	348,449	493,000	6,372,478	20,968,992

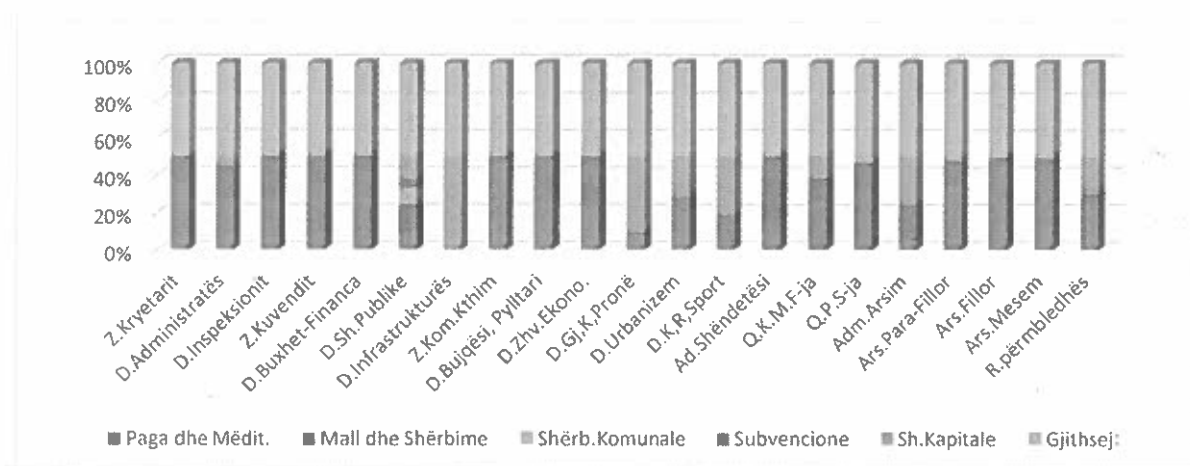
Inicijalni budžetski zahtevi za 2025

Programi:	Plata i dodatak	Roba i Usluga	Opštins ke Službe	Subven cije	K. Usluga	Ukupno:
Kabinet Predsednika Skupštine	173,266	63,000		9,000		245,266
D. Administracija	247,424	153,700				401,124
D. Inspekcija	76,299	52,700				128,999
Kancelarija Skupštine	265,770	22,200				287,970
D. Budžet i finansije.	110,826	18,450				129,276
D. Javne usluge i infrastruktura	194,280	319,700	191,700	100,000	70,000	958,680
D. Javna infrastruktura	50,309	35,000			6,816,031	6,030,323
Gospodin Zajednica i povratak	9,890	580				10,470
D. Poljoprivreda i ruralni razvoj	92,857	30,400		75,000		198,257
D. Premer i katastar	96,440	10,150				106,590
D. Urbanističko Planiranje	53,177	76,150			15,000	164,327
D. Razvija Ekonomiju	45,399	42,510		60,000		147,909
D. Kultura, Omladina i Sport	96,487	117,175		135,000	25,000	673,662
Zdravstvena uprava	48,623	3,840		30,000		82,463
GCPM	1,977,422	661,663	73,905		294,134	3,007,124
Centar za Socijalni Rad	115,032	40,380	9,200			394,612
Uprava za obrazovanje	93,975	441,751		100,000	170,000	1,043,743
Predškolsko obrazovanje	208,110	48,215	6,549			262,874
Osnovna škola	5,662,921	367,823	65,000			6,095,744
Visoko obrazovanje	1,494,473	170,000	22,000			1,686,473
Ukupni troškovi	11,112,980	2,675,387	368,354	509,000	7,390,165	22,055,886

Inicijalni budžetski zahtevi za 2026

Programi:	Plata i dodatak	Roba i Usluga	Opštins ke Službe	Subvencije	K. Usluga	Ukupno:
Kabinet Predsednika Sukpštine	174,132	65,400		9,000		248,532
D. Administracija	248,661	151,700				400,361
D. Inspekcija	76,680	52,850				129,530
Kancelarija Skupštine	267,099	22,200				289,299
D. Budžet i finansije.	111,372	18,450				129,822
D. Javne usluge i infrastruktura	203,994	346,100	191,700	100,000	60,000	984,794
D. Javna infrastruktura	50,560	31,000			7,676,592	6,781,560
Gospodin Zajednica i povratak	9,915	600				10,515
D. Poljoprivreda i ruralni razvoj	92,857	13,000		80,000		185,857
D. Premer i katastar	96,440	10,150				106,590
D. Urbanističko Planiranje	53,443	76,150			15,000	164,593
D. Razvija Ekonomiju	45,626	42,810		70,000		158,436
D. Kultura, Omladina i Sport	96,949	117,175		135,000	24,000	673,124
Zdravstvena uprava	48,812	3,840		34,000		86,652
GCPM	1,996,896	721,663	81,029		355,991	3,155,579
Centar za Socijalni Rad	119,417	40,380	9,200		200,000	368,997
Uprava za obrazovanje	94,445	444,651		100,000	80,000	1,092,688
Predškolsko obrazovanje	209,151	48,215	6,549			263,915
Osnovna škola	5,691,236	378,433	65,000			6,134,669
Visoko obrazovanje	1,501,945	251,008	22,000			1,774,953
Kabinet Predsednika Sukpštine	11,189,630	2,835,775	375,478	528,000	8,211,583	23,140,465

Gore navedene tabele predstavljaju planiranje troškova prema ekonomskom i funkcionalnom karakteru za 2024-2026 godinu, na osnovu početnih zahteva nosilaca opštinskih budžeta (opštinskih direkcija i kancelarija). Opšte procene za glavne ekonomske kategorije troškova su sledeće:



3.3.1 Plate i nadnice – Plate i dodaci: Zakon o platama u javnom sektoru je usvojen od strane Skupštine Kosova i objavljen u službenom listu 05.01.2023 i kao takav je počeo da se primenjuje od februara 2023. Za obračun plata za 2024. godinu kao osnovu za obračun uzet je mesec mart 2023. a za sadašnje radnike pomnožen sa 12 meseci. Dok je za nezaposlene radnike obračunata prosečna plata i budžetirano je samo 30%, u okviru budžetskih ograničenja.

Ova kategorija troškova može biti podložna promenama za budžetske organizacije u zavisnosti od sprovođenja procesa ekvivalencije.

3.3.2 Robe i usluge-Finansiranje će biti obezbeđeno budžetskim organizacijama u važnim i neophodnim oblastima. Budžetske organizacije treba da identifikuju resurse u okviru svojih osnovnih scenarija iz onih oblasti sa lošim učinkom, ili koje nisu dovoljno u skladu sa vladinim prioritetima na visokom nivou.

3.3.3 Rashodi za opštinske usluge: očekuje se da će imati približno isto učešće u poređenju sa 2023. godinom.

3.3.4 Subvencije i transferi: Očekuje se da će subvencije i transferi porasti u proseku za oko 3,7%. Nastaviće se sa izdvajanjem sredstava za implementaciju socijalnih i penzionih šema, uključujući prirodni rast penzijskih šema, subvencije u poljoprivredi kao i nove politike koje je Vlada sada odobrila.

3.3.5 Kapitalne Investicije – čine značajan deo opštih troškova i na srednji rok se očekuje da će predstavljati oko 23,9% ukupnih troškova. U ovom periodu očekuje se realizacija kapitalnih projekata na osnovu liste prioriteta koja sadrži projekte sa uticajem na unapređenje saobraćajne mreže, unapređenje elektroenergetske mreže i poboljšanje uslova u obrazovanju, društvenom sistemu i zdravstveni sistem. Očekuje se da će većina kapitalnih investicija u narednom srednjoročnom periodu biti finansirana iz redovnog budžeta, ali je planirano da se veliki broj projekata u različitim sektorima finansira eksternim zaduživanjem kroz investicionu klauzulu.

3.4 Rodna analiza

Opština nije pripremila detaljan rodno odgovoran budžet, ali je pokušala da proceni kako se kapitalni rashodi dodeljuju da bi se rešili rodni dispariteti u budućem planiranju budžeta. Analizirali smo broj žena i muškaraca, dečaka i devojčica u opštini, kao u sledećoj tabeli:

Tabela 8:

Kategorija	Brojke prema popisu iz 2011	%	Ukupna procenjena populacija za 2024 (31. decembar 2026)	%
Žene	13,516	23.12	15,240	23.13
Muškarci	13,956	23.88	15,742	23.86
devojke	15,242	26.01	17,145	26.07
Momci	15,737	26.99	17,792	26.92
Opšta populacija	58,451	100.00	65,919	100.00

Pošto se do sada radilo na kapitalnim infrastrukturnim projektima, budžetska raspodela se ne može vršiti prema rodnoj ravnopravnosti. Opština će ubuduće nastojati da kapitalne investicije planira srazmerno rodnoj ravnopravnosti. Sa smanjenjem broja infrastrukturnih projekata, sredstva će biti ostavljena za druge projekte, a rodna ravnopravnost će se više voditi računa pri razmatranju različitih projekata. Opština sada ima analizu za rešavanje bilo kakve rodne nejednakosti u budućem planiranju budžeta, koja će poslužiti kao osnova za raspodelu budžeta prema rodnoj ravnopravnosti. Ima za cilj da stekne perspektivu za unapređenje ravnopravnosti žena i muškaraca.

V. INFORMACIJE PREMA PROGRAMAMA

KANCELARIJA PREDSEDNIKA

Misija: Vršiti opšti nadzor nad finansijskom upravom opštine, stara se o izvršavanju odluka koje donosi Skupština opštine, predstavlja opštinu, u dogovoru sa predsedavajućim Skupštine saziva sednice Skupštine opštine, potpisuje sva usvojena akta od strane Skupštine opštine, stara se o sprovođenju zakona, propisa i Statuta opštine, daje predloge za pojedina pitanja koja su od opšteg interesa opštine. Ova kancelarija ima ukupno 19 zaposlenih.

Vizija: Unapređenje i usavršavanje menadžmenta u skladu sa svim zakonskim normama. Postizanje pune usklađenosti sa svim zakonskim normama, očuvanje i povećanje vrednosti imovine u vlasništvu opštine. Korišćenje budžetskih sredstava sa domaćinom i po principu vrednosti za novac. Kontinuirano stručno usavršavanje svih ljudskih resursa.

Cilji: Podizanje privrednog razvoja. Podizanje nivoa socijalne zaštite i stvaranje najboljih uslova za život, rad i razvoj. Najbolje moguće pružanje svih usluga građanima opštine. Transformacija uprave u modernu administraciju, što funkcionalniju i uređeniju. Najracionalnije i najekonomičnije korišćenje svih ljudskih, finansijskih i materijalnih resursa kojima opština raspolaže u korist svih građana.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	19	19	19
2	Broj usluga			
	Sazivanje sednica Skupštine Opštine u saradnji sa vođom	12	12	12
	Prisustvo sastancima Odbora za politiku i finansije i drugi komiteti	100	100	100
	Zastupanje opštine u zemlji i van nje	15	15	15
	Organizacija sastanaka sa javnošću i predstavnicima zajednica			
	Sprovođenje redovnih revizija	8	8	8
	Izveštava Odbor za reviziju	8	8	8
	Sprovođenje redovnih revizija	8	8	8
	Izveštaji Centralnoj harmonizacionoj jedinici	2	2	2
	Saradnja sa ZAP-om	1	1	1
	Saradnja sa štampanim i elektronskim medijima	365	365	365
	Uređivanje službene informativne stranice Opštine	200	200	200
	Zapošljavanje novih radnika	15	15	15
	Obuka zaposlenih	70	70	70
	Napredovanje zaposlenih	70	70	70
	Izveštavanje o toku zadataka vezanih za APEP	10	10	10
	Saradnja i nadzor u realizaciji zadataka koji proizilaze iz APEP	50	50	50
	Zastupanje opštine u sudskim sporovima	30	30	30
	Ukupno: kvantitativno	964	964	964

Za realizaciju planiranih radova sa visokim rokom potrebno je obezbediti finansijska sredstva prema zahtevima programa.

KANCELARIJA SKUPŠTINE

Misija: Primenljivost zakona na snazi, priprema normativnih akata u skladu sa zakonom kao i arhiviranje svih ovih akata.

Vizija: Planiranje radova prema važećim zakonima i drugim podzakonskim aktima i realizacija ovih radova po planu.

Cilj: Priprema materijala za skupštinu, vođenje zapisnika i izdavanje odluka usvojenih od strane skupštine, kao i slanje ovih akata MALS.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	-	-	-
2	Broj usluga			
	Kvantitativni radovi u br. Održavanje redovnih sednica Skupštine	12	12	12
	Održavanje redovnih sastanaka OPF-a	14	14	14
	Prihvatanje predloga odluka izvršne vlasti i upućivanje na razmatranje i saglasnost Skupštini	60	60	60
	Vođenje zapisnika na sednicama OPF-a i Skupštine	26	26	26
	Priprema odluka donetih od strane Skupštine kao i slanje ovih akata predsjedniku opštine i MALS-u	60	60	60
	Sastanci odbora za zajednice i konsultativni sastanci sa komisijama Skupštine opštine	44	44	44
	Ukupno:	216	216	216

Za realizaciju gore planiranih radova sa rokom potrebno je obezbediti finansijska sredstva prema zahtevima programa.

DIREKCIJA ZA OPŠTU UPRAVU

Direkcija za opštu upravu vrši i sprovodi opšte usluge za organe uprave i druge opštinske organe, kao i pruža usluge građanima opštine Glogovac u okviru sopstvenih ili poverenih zakonskih ovlašćenja.

Misija: Pružanje kvalitetnih usluga građanima u kratkom roku i obavljanje poslova administrativne podrške radu Skupštine opštine, Upravnog odbora i drugih radnih tela. Pružiti efikasne usluge građanima i osigurati transparentnost opštinske državne službe.

Vizija: Pružanje brzih i kvalitetnih usluga građanima, organima uprave i drugim opštinskim organima. Naša vizija i cilj kao direktora je da ponudimo bolje opštinske usluge, utičući na povećanje kvaliteta života građana i preko njih da povećamo stepen zadovoljstva građana opštinskim administrativnim uslugama.

Cilj: Ciljevi Uprave za administraciju su podizanje performansi opštine, kvalitet opštinskih usluga za građane i njene organe uprave.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	42	42	42
2	Broj usluga			
	Izvodi iz matičnih knjiga	45000	46000	47000
	Postupci javnih nabavki	145	150	155
	Razne overe i legalizacija dokumenata	691	695	700
	Ukupno:	45,836	46,845	47,855

Svi radovi planirani za 2023-2025 biće izvedeni kvalitetno, ukoliko se dozvoli gore navedeni budžet, inače će izostati i kvalitet i kvantitet.

DIREKCIJA ZA INSPEKCIJU

Misija: Rukovođenje i nadzor nad realizacijom programskih zadataka inspektora u okviru direkcije, izrada dnevnih i sedmičnih planova u realizaciji programa rada u svim inspekcijskim oblastima.

Vizija: Osigurati sve procedure, uputstva i politike za što bolju inspekciju aktivnosti ove Direkcije.

Cilj: Osnovna namena Uprave za inspekcijske poslove je nadzor nad građenjem u javnom i privatnom sektoru u vezi radova i opremanja sa građevinskom dozvolom i zabrana radova na objektima bez građevinske dozvole, inspekcijski nadzor u vezi sa trgovinom na malo, opremanje privrednih subjekata sa poslovnim sertifikatima, kao i inspekcije o kupovini, prodaji, cenama, deklaraciji proizvoda, zaštiti potrošača, sprovođenju radnog vremena i itd. Takođe, svrha ove direkcije je da vrši nadzor nad kvalitetom hrane, upakovanih i neupakovanih proizvoda, vode za piće, čistoćom grada, pijaca, puteva, trotoara, kao i inspekcija otpadnih voda itd. Drugi cilj je nadzor transportnih preduzeća u drumskom saobraćaju, red vožnje, inspekcije iz oblasti poljoprivrede, semena, đubriva, prolećnih i jesenjih useva itd.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	10	10	10
2	Broj usluga: Kvantitativan			
	Čekovi	2050	2200	2300
	transakcije	1300	1550	1800
	Svida	150	160	180
	Kvantitativno ukupno:	3500	3910	4280
3	Broj usluga: Kvalitativni			
	Odluke	300	330	350
	Aplikacija	120	150	160
	zaključci	80	90	110
	Konfiskacija robe	50	60	80
	Sveukupno kvalitativno:	550	630	700

Svi radovi planirani u 2023-2025 godini biće izvedeni kvalitetno ako se dozvoli gore navedeni budžet, inače će izostati i kvalitet i kvantitet.
(količina).

DIREKCIJA ZA BUDŽET I FINANSIJE

Misija: Osnovana je na osnovu Statuta opštine i drugih zakonskih odredbi. Direkcija za budžete i finansije je osnovana kako bi svoje obaveze izvršavala na efikasan i odgovoran način u skladu sa važećom zakonskom regulativom, u cilju realizacije obaveze i zadataka koje ima da obavlja.

Vision: Osnovana je na osnovu Statuta opštine i drugih zakonskih odredbi. Direkcija za budžet i finansije osnovana je radi izvršavanja svojih obaveza na efikasan i odgovoran način u skladu sa važećom zakonskom regulativom, a u cilju realizacije sprovođenja i realizacije fiskalnih politika centralne vlade i sprovođenje lokalnih politika.

Cilj: Direkcija za budžet i finansije radila je planiranje i upravljanje budžetom – finansije opštine programima – potprogramima (opštinske direkcije i kancelarije) obezbeđuju računovodstvene usluge, obezbeđujući dnevno, nedeljno, mesečno, periodično i završno izveštavanje razvoju budžeta opštine kao i informiše opštinsko rukovodstvo o aktuelnostima u vezi sa budžetom-finsansijama opštine.

12	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
12	Broj zaposlenih	16	16	16
	Broj usluga			
	Razvoj aktivnosti za planiranje budžeta 2024-2026, prema početnim zahtevima,	1	1	1
2	Priprema srednjoročnog okvira budžeta 2024-2026	1	1	1
	Potvrde o imovini za građane vezane za regulisanje dokumentacije	20,230	20,330	20,550
	Odobrenje plaćanja	4,184	4,195	4,230
	Obećava da će izvršiti isplate	4,184	4,195	4,230
	izdatak	4,119	4,125	4,130
	Izdavanje računa po zahtevima stranaka	11,240	11,300	11,350
	Novi izmereni i ponovo izmereni objekti	2,620	2,630	2,750
	Broj pritužbi i zahteva za ispravke	660	665	670
	Zahtev za registraciju novih objekata	203	210	230
	Anketa poreskih obveznika	2,550	2,650	2,700
	Izmena podataka o imovini	17,350	17,400	17,450
	Izmena podataka o poreskim obveznicima	11,119	11,125	11,130
	Završne napomene	900	920	930
	Tromesečni izveštaji o pomirenju	4	4	4
	Tri mesečna finansijska izveštaja	4	4	4
	Polugodišnji izveštaji o radu	2	2	2
	Godišnji izveštaj i godišnji finansijski izveštaji	1	1	1
	Plaćanje na kasu petty cash	5	5	5
	Ukupno:	79,377	79,763	80,368

Za realizaciju većih planiranih radova sa rokom, visokim učinkom i na osnovu zakona i zakonskih odredbi na snazi, treba obezbediti finansijska sredstva prema uslovima za ekonomske kategorije troškova.

KANCELARIJA ZA ZAJEDNICE I POVRATAK

Misija: Redovno izveštava gradonačelnika opštine o radu Kancelarije, podnosi godišnji izveštaj predsedniku opštine i skupštini opštine, podnosi izveštaj na svakom sastanku Odbora za zajednice, obaveštava i izveštava institucije Centralne Vlade u vezi sa radom Kancelarije, predlaže predsedniku opštine godišnji budžet radi obezbeđenja pravilnog funkcionisanja Kancelarije i realizacije projekata i aktivnosti po osnovu njenih nadležnosti, učestvuje na sastancima direktora opštine, blisko sarađuje sa institucijama centralne vlade i sa drugim lokalnim i međunarodnim organizacijama koje rade u oblasti prava zajednica, povratka i reintegracije.

Vizija: Da doprinese razvoju multietničkog, prosperitetnog i demokratskog društva sa jednakim pravima.

Cilj: Da savetujemo opštinske vlasti u vezi sa potrebama manjinskih zajednica koje žive u našoj opštini, da obezbede zaštitu i unapređenje njihovih prava, jednak pristup svim zajednicama javnim uslugama i da stvore uslove za održiv povratak izbeglih, raseljenih i repatriranih lica koja pripadaju svim zajednicama.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	1	1	1
2	Broj usluga			
	Poseta repatriranim licima	80	100	120
	Poseta manjinskim zajednicama	6	6	6
	Ispitujući njihove zahteve	90	90	80
	Sastanci sa Komitetom za zajednice	6	6	6
	Sastanci sa Opštinskom komisijom za reintegraciju	12	12	12
	Sastanci sa institucijama Vlade Kosova	20	20	18
	Sastanci sa domaćim i međunarodnim organizacijama	16	16	14
	Ukupno:	230	250	256

Za realizaciju gore planiranih usluga potrebno je odobrenje planiranog budžeta sa budžetskim zahtjevima.

DIREKCIJA ZA POLJOPRIVREDU, ŠUMARSTVO I RURALNI RAZVOJ

Misija: Misija Uprave za poljoprivredu, šumarstvo i ruralni razvoj je da obavlja sve poslove i zadatke koji su predviđeni Statutom opštine, uključujući: Priprema i sprovođenje politika koje promovišu razvoj opštine, omogućavaju razvoj opštine. intenzivnog poljoprivrednog poslovanja, razvoj poljoprivrede kroz unapređenje infrastrukturnih uslova, podizanje kapaciteta poljoprivrednika za gajenje različitih poljoprivrednih kultura i sektorska podrška u stvaranju povoljnog okruženja, podrška domaćim i stranim investitorima za održivi cilj poljoprivrede i zapošljavanje.

Vizija: Uprava za poljoprivredu, šumarstvo i ruralni razvoj je odlučna da ojača poljoprivredni sektor u svim oblastima agrobiznisa, da omogući održive poljoprivredne programe. Stvaranje intenzivnog i održivog ekonomskog sektorskog poljoprivrednog sistema.

Cilj: Uprava za poljoprivredu, šumarstvo i ruralni razvoj ima za cilj stvaranje sektorskog sistema intenzivne poljoprivrede u povećanju poljoprivredne proizvodnje i kvaliteta za dostojnu konkurenciju na lokalnom i regionalnom tržištu kao i podršku agrobiznisu, malim i srednjim poljoprivrednicima. i velike kroz grantove i subvencije, sektorizaciju i primenu kriterijuma u davanju subvencija poljoprivrednicima, podržavajući razvoj agrobiznisa sa ciljem da promovišu izgradnju identiteta i brendova.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	14	14	14
2	Broj usluga			
	Razvoj aktivnosti za planiranje budžeta 2024-2026, prema početnim zahtevima,	1	1	1
	Priprema srednjoročnog okvira budžeta 2024-2026	1	1	1
	Razni zahtevi za podršku u poljoprivredi	350	370	440
	Infrastruktorna podrška u projektu sistema za navodnjavanje	200	210	230
	Subvencija u sektoru stočarstva	180	220	250
	Subvencija u sektoru industrije	550	590	610
	Subvencija u sektoru hortikulture	130	140	150

Subvencije u sektoru povrća (biljna proizvodnja)	120	130	140
Subjekti za subvencije u pšenici, kukuruzu, drveću, povrću, stoci itd.	1200	1250	1350
Podizanje kapaciteta za obuku u poljoprivredi	300	350	360
Stvaranje i jačanje udruženja u sektoru poljoprivrede	1	2	4
Podrška BMA sektoru	30	40	45
Zaštita šuma i broj podnesaka	40	35	30
Tretman šuma tehničkim šumskougojnim akcijama – proređivanje	20	30	35
Pošumljavanje u javnom – privatnom sektoru	15	20	25
Rezidba novopošumljenih četinaru posle rata	10	15	20
Ukupno:	3148	3404	3691

Za uspešnije izvođenje gore navedenih radova potrebno je odobrenje traženog budžeta prema ekonomskim kategorijama troškova.

DIREKCIJA ZA URBANIZAM I ZAŠTITU ŽIVOTNE SREDINE

Misija: Uprava za urbanizam i zaštitu životne sredine je odgovorna za izradu opštinskog plana razvoja, zonskih karata i detaljnih urbanističkih planova, sprovodi ih i izdaje građevinske dozvole, stara se o investiciono-tehničkoj dokumentaciji i njenoj usklađenosti sa urbanističkim uslovima. tehnički podaci, dozvoljava korišćenje javnih prostora, pokriva stambenu sferu, bliska saradnja sa centralnim nivoom, odnosno Ministarstvom za infrastrukturu i životnu sredinu (MUP).

Vizija: Opština sa uravnoteženim razvojem, održivim urbanističkim planiranjem, kvalitetnim stanovanjem, čistom životnom sredinom.

Cilj: U sektoru planiranja, osnovna svrha je angažovanje na unapređenju procedura za podnošenje zahteva za izdavanje dozvola, zahteva građana, investitora i podrška inicijativama za održivo planiranje grada i tretman zahteva u okviru zakonskog okvira. rok, izdavanje uslova za izgradnju i građevinske dozvole za objekte koji su u skladu sa urbanističkim planovima koji se usvajaju u Skupštini opštine, počev od Opštinskog i Urbanističkog plana razvoja kao i Urbanističkih regulacionih planova. Dok u Sektoru za zaštitu životne sredine postoji praćenje u izradi i realizaciji dokumentacije iz oblasti zaštite životne sredine u tretmanu i upravljanju otpadom, očuvanju kvaliteta vazduha, zaštiti od buke, zaštiti prirode koji se odnose na unapređenje i zaštitu životne sredine. životne sredine i prirode.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	8	8	8
2	Broj usluga			
	Opštinske ekološke dozvole (OED)	15	15	15
	Građevinska dozvola	30	35	40
	Dozvola za rušenje	15	20	25
	Sertifikat o upotrebi	10	15	25
	Legalizacija objekata	740	0	0
	Stambena pitanja	5	7	10
	Postavljanje brojeva objekata u tablicama oznaka puteva.	1000	1500	2000

Dozvole za privremeno korišćenje javnih površina	15	15	15
Izrada i usvajanje Plana razvoja opštine 2020-2028	1	0	0
Izrada i usvajanje Zonske karte opštine 2020-2028.	1	0	0
Ukupno:	1,832	2,344	2,867

Da bi se navedeni planirani radovi uspešno izveli potrebno je odobrenje traženog budžeta prema ekonomskim kategorijama troškova

DIREKCIJA ZA JAVNE USLUGE I VANREDNE SITUACIJE

Misija: Uprave za javne službe i vanredne situacije je da kroz organizaciju i koordinaciju javnih službi i upravljanja vanrednim situacijama u našoj opštini pruži kvalitetnu i efikasnu uslugu.

Vizija: Vizija ove Direkcije je da obavlja sve poslove i zadatke koji su predviđeni Statutom opštine, Zakonom o lokalnoj samoupravi i planom rada DJUVS i da bude savršen model u obezbeđivanju javnog usluge., pozitivno utičući na kvalitet života naših građana.

Cilj: Podizanje standarda u održavanju infrastrukture javnih službi, izvođenjem svih projekata održavanja koji obuhvataju: Održavanje asfaltiranih puteva i puteva IV klase, trotoara, održavanje fekalne i atmosferske kanalizacije, upravljanje i tretman otpada, održavanje vodovoda za vodu za piće, održavanje javne rasvete, održavanje parkova, trgova i zelenih površina, usluge javnog prevoza autobusom i autotaksi vozilom, održavanje parkinga, održavanje puteva tokom letnje i zimske sezone, horizontalno i vertikalno obeležavanje puteva, održavanje sistema kamera, upravljanje i lečenje hitnih slučajeva izazvanih elementarnim nepogodama i drugim nepogodama, sahrana građana itd.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	25	25	25
2	Broj usluga			
	Održavanje parkova i ozelenjavanje grada	3 Ha	3 Ha	3 Ha
	Rehabilitacija asfaltiranih puteva u Opštini Glogovac/m ²	1,500 m ²	2,000 m ²	2,000 m ²
	Vertikalne i horizontalne oznake puteva i naselja/komada	210 kom	230 kom	250 kom
	Uređenje i ograđivanje groblja u opštini Glogovac/Lokacije	4	5	5
	Održavanje fekalnih, atmosferskih i gr. Septička/km'	45 km'	60 km'	75 km'
	Proširenje i održavanje kamera u opštini Glogovac / kom	10 kom	13 kom	15 kom
	Uklanjanje divljih deponija/t	6500 t	5300 t	4500 t
	Proširenje i popravka mreže javne rasvete u opštini Drenasi/km'	51 km'	71 km'	89 km'
	Regulacija i sanacija pijaca/lokacija	1	1	1
	Održavanje inertne deponije/lokacije	1	1	1
	Uređenje trotoara i parkinga/m ²	250 m ²	500 m ²	750 m ²
	Uređenje i proširenje autobuskih stajališta i njihov obuhvat	2	4	4
	Renoviranje i održavanje objekta SHZZH u Globaru	1	1	1
	Kupovina kontejnera i korpi za otpad	1	1	1
	Održavanje puteva tokom zime/km	512.5 km	512.5 km	512.5 km

Održavanje puteva tokom leta/m2	103,968m ²	103,968m ²	103,968m ²
Održavanje puteva IV reda šljunkom/m ³	1,200 m ³	1,200 m ³	950 m ³
Tretman pasa lualica/komada	500 kom	500 kom	500 kom

Za uspešno izvođenje gorenavedenih radova potrebno je odobrenje traženog budžeta prema ekonomskim kategorijama troškova.

DIREKCIJA ZA KATASTAR, GEODEZIJU I IMOVINU

Misija: Direkcija za katastar, geodeziju i imovinu, je da obezbedi pošteno i transparentno celokupno upravljanje održavanjem javnih i privatnih nepokretnosti u svim katastarskim oblastima opštine Glogovac, u skladu sa zakonima na snazi.

Vizija: Vizija ove direkcije je da bude što je moguće transparentnija u rukovanju, registraciji i zaštiti opštinske imovine. Kao i pružanje katastarskih, geodetskih i vlasničkih usluga građanima opštine Glogovac, na najefikasniji, brz i transparentan način.

Cilj: DKGI ima za cilj pružanje katastarskih, geodetskih i imovinskih usluga građanima opštine Glogovac, na najefikasniji, brz i transparentan način, u realizaciji zahteva za pružanje usluga uknjižbe imovine, zahteva za opremanje kopijama planova i drugih servisnih dokumenata.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	13	13	13
2	Broj usluga			
	Posedovni list	2750	2810	2870
	Kopija plana	720	750	787
	Rešenja o registraciji imovine	470	540	610
	Odluke o hipoteci	36	37	41
	Rešenja o eksproprijaciji	3	4	5
	Potvrda o ekonomskom statusu	1490	1520	1562
	Odluke o sticanju zauzete imovine	50	90	120
	Utvrdjivanje stvarnog stanja na terenu	40	50	67
	Zvanični zahtev za zemljište	120	130	144
	Zahtev za koordinate	110	130	145
	Zahtev za spajanje parcela	78	87	95
	Zahtev za podelu parcela	470	540	670
	Ukupno:	6302	6688	7119

DIREKCIJA ZA KULTURU, OMLADINE I SPORT

Misija: DKOS organizuje, upravlja i koordinira kulturne aktivnosti, sportske i omladinske aktivnosti. Koordinira rad ovih aktivnosti sa drugim opštinama, udruženjima, udruženjima i organizacijama koje se bave ovom delatnošću. Brine o kulturnom nasleđu i celokupnoj infrastrukturi u kojoj se odvijaju kulturne, omladinske i sportske aktivnosti, kao i o bibliotekama.

Vizija: Planira, dizajnira i nadgleda sprovođenje godišnjeg programa rada sektora, rukovodi osobljem, objektima i budžetom DKOS.

Cilj: Postizanje što boljih rezultata u oblasti kulture, omladine i sporta, obogaćivanje biblioteka literaturom i stvaranje što povoljnijih uslova za rad Opštinskog istorijskog arhiva.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	13	13	13
2	Broj usluga			
	Sofra poetike "Ymer Elshani"	1	1	1
	Umetnički programi za državne i državne praznike	5	5	5
	Demonstracija dana humora Drenasi	1	1	1
	Obeležavanje meseca mladosti i aktivnosti sa „Handikosom“	3	3	3
	Sportska takmičenja na opštinskom nivou, memorijalni i tradicionalni turniri	6	6	6
	Ukupno:	16	16	16

Za uspešno izvođenje gorenavedenih radova potrebno je odobrenje traženog budžeta prema ekonomskim kategorijama troškova.

DIREKCIJA ZA ZDRAVSTVO I SOCIJALNU ZAŠTITU

Misija: Misija zdravlja je da razvije i obezbedi efikasan i efikasan sistem kvalitativne zdravstvene zaštite, da zadovolji potrebe stanovništva bez obzira na etničko poreklo, veru, starost i pol, u poboljšanju opšteg zdravstvenog stanja.

Vizija: Obezbeđivanje boljeg zdravlja za sve stanovnike Kosova, kroz efikasan zdravstveni sistem u okviru raspoloživih resursa.

Cilj: Osnovna svrha Sektora zdravstva je briga o primarnoj zdravstvenoj zaštiti građana opštine i briga o unapređenju opšteg javnog zdravlja.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	200	200	200
2	Broj usluga	Sasia	Sasia	Sasia
	Medicinska poseta	185000	190000	200000
	Poseta lekarskoj kući	1000	1100	1200
	Poseta zubaru	5500	5600	5700
	Konsultativno-specijalistička poseta	10500	10600	10700

Ginekološka poseta	4500	5000	5500
Kućne posete za trudnice i decu do 3 godine	4450	4500	4600
Stomatološke usluge	6000	6500	7000
Laboratorijske usluge	14000	15000	16000
rendgenske usluge	14000	15000	16000
Razne usluge (davanje injekcija itd.)	170000	180000	190000
Vakcinacija dece na terenu	5800	5900	6000
Kontinuirano stručno obrazovanje (doktori tehnike)	30	30	30
Zdravstveno vaspitanje stanovništva na terenu	26	26	26
Prevoz pacijenata u UKCK	1070	1100	1200
Prevoz pacijenata na hemodijalizu	38	38	38
Ukupno:	421,914	440,394	463,994

Za realizaciju navedenih planiranih radova, u roku, kvalitetno i na osnovu zakona i zakonskih odredbi na snazi, potrebno je odobrenje traženog budžeta prema ekonomskim kategorijama troškova.

DIREKCIJA ZA OBRAZOVANJE

Misija: Da bih obezbedio odgovorno, pošteno i transparentno upravljanje javnim fondovima, takođe ću igrati ključnu ulogu u definisanju i primeni politika razvoja obrazovanja i obrazovanja koje proizilaze iz programa MONT-a u opštini Glogovac. Razvoj kvalitetnog i efikasnog obrazovnog procesa koji će doprineti podizanju blagostanja društva, obezbeđivanju kvalitetnog obrazovanja i obrazovanja, ravnopravnog i inkluzivnog za sve građane, kao i visokog kvaliteta u oblasti obrazovanja i vaspitanja na pred- primarni nivo, primarni i srednji u skladu sa savremenim standardima.

Vizija: Unapređenje standarda obrazovanja za sve učenike i prosvetne radnike, počev od predškolskih ustanova do srednjeg obrazovanja, kroz podršku investicija, ekonomski razvoj i održivo finansiranje.

Cilji: Uprava za školstvo je izvršila planiranje i upravljanje budžetom i finansijama obrazovnog programa i da je ovaj program organizovan u četiri nivoa/potprograma: 1) Uprava za obrazovanje, 2) Predškolsko vaspitanje i obrazovanje, 3) Osnovno obrazovanje. Obrazovanje i 4) Srednje obrazovanje. Ova direkcija obezbeđuje programe/podprograme-direkcije škola sa administrativnim uputstvima, uredbama i zakonima MPNT-a i nadgleda sprovođenje ovih pravnih dokumenata, zatim pruža računovodstvene usluge, dajući dnevne i nedeljne izveštaje. Mesečni, periodični i završni, koji se odnose na izradu opštinskog budžeta, kao i obaveštava direktore škola opštine Glogovac sa aktuelnim dešavanjima u vezi sa pitanjima obrazovanja, kao i budžeta-finansije opštine, odnosno škola.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	948	948	948
2	Broj usluga			
	Broj predanih predmeta	1770	1780	1790
	Sastavljeni ugovori	570	530	520
	Objava konkursa	32	34	30
	Usluge vezane za registraciju studenata	1753	1813	1873
	Usluge vezane za podbalokaciju budžeta	1770	1780	1790
	Usluge vezane za radno iskustvo	920	928	930
	Ukupno:	6815	6865	6933

Da bi se navedeni radovi izveli kvalitetno i u skladu sa zakonskim odredbama potrebno je odobrenje budžetskih zahteva po ekonomskim kategorijama rashoda.

DIREKCIJA ZA EKONOMSKI RAZVOJ

Misija: DER priprema i sprovodi politike koje promovišu ekonomski razvoj opštine, omogućavaju razvoj biznisa, stvaranje povoljnog ambijenta za privlačenje domaćih investitora, dijaspore, stranih investitora koji imaju za cilj održiv ekonomski razvoj i zapošljavanje.

Vizija: DER je odlučna da ojača privatni sektor u svim privrednim oblastima, javno-privatno partnerstvo, stvaranje održivih područja za potencijalne investitore u održive ekonomske programe.

Cilj: DER ima za cilj stvaranje sektorskog sistema, povećanje proizvodnje i kvaliteta za dostojnu konkurenciju na lokalnom i regionalnom tržištu, kao i podršku malim i srednjim preduzećima, podršku kroz grantove za mlade preduzetnike.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	7	7	7
2	Broj usluga			
	Rešenje opštinske takse za upotrebnu dozvolu	600	620	650
	Registracija novih preduzeća	225	230	253
	Promene u poslovanju	150	180	210
	Gašenje biznisa	35	40	45
	Nove potvrde UNMIK-a u Rep. Kosova	50	60	60
	Potvrde o opštinskim porezima	35	40	50
	Izrada planova za podsticanje stranih investitora	35	42	53
	Pružanje informativnih sesija. za grantove za privredu od ministra.	4	6	8
	Koordinacija projekta sa javno-privatnim partnerstvom	27	29	32
	Saradnja sa međunarodnim institucijama na različitim projektima.	20	25	30
	Kontinuirana komunikacija sa dijasporom povezuje ih sa biznisom	15	20	25
	Promocija turizma	42	44	45
	Ukupno:	1,250	1,348	1,473

Ova direkcija zahteva odobravanje budžetskih zahteva bez smanjenja da bi izvršila ciljane usluge.

DIREKCIJA ZA INFRASTRUKTURU

Misija: Misija ove Direkcije je da obavlja sve poslove i zadatke koji su predviđeni Statutom opštine, uključujući ovde: Kapitalne projekte kao što su izgradnja puteva, vodovoda, kanalizacije, javne rasvete itd.

Vizija: Vizija Direkcije za infrastrukturu je da uvek bude spremna da pruži usluge građanima nudeći najviše standarde kvaliteta u realizaciji kapitalnih projekata.

Cilj: Realizacija svih kapitalnih projekata koji nastaju kao rezultat planiranja opštinske infrastrukture, kao i podizanje kvaliteta i standarda svih urađenih radova. Ova Direkcija će obavljati sledeće poslove i poslove: Asfaltiranje puteva, Izgradnja vodovodne mreže za sva naselja u kojima ona nedostaje, Izgradnja mreže kolektora i kanalizacije otpadnih voda, Izgradnja atmosferske kanalizacije, Izgradnja trotoara, Izgradnja javne rasvete, Izgradnja voda, parkova i trgova, kao i drugi infrastrukturni projekti.

Br.	Broj zaposlenih i usluga	2024	2025	2026
1	Broj zaposlenih	8	8	8
2	Broj usluga			
	Nadzor kapitalnih projekata	270	290	320
	Prijem radova na terenu	112	120	135
	Ukupno:	382	410	455

Za uspešno obavljanje poslova i zadataka rada, ovaj budžetski program zahteva odobrenje traženog budžeta.

Lista kapitalnih projekata je sastavni deo ovog okvira, završena u fazama planiranja i odobrena od strane Skupštine opštine. Projekti su zasnovani na Strategiji ekonomskog razvoja opštine i pokriveni su dovoljnim finansijskim merama, iz opšteg granta i sopstvenih prihoda.

Ova odluka je stupila na snagu 15 dana od dana registracije i ocene zakonitosti od strane MALS-a, kao i 7 dana od objavljivanja na zvaničnom sajtu opštine.

Odluka se dostavlja:

- Predsedniku Opštine;
- Nadležna direkcija;
- Kancelarija Skupštine;
- Arhiv



Predsednik Skupštine Opštine

Milaim Hajdari

REPUBLIKA E KOSOVËS KOMUNA GLLOGOC GLLOGOC MUNICIPALITY			
PRANUAR		19. 06 2023	
Nj. Org.	Numër	Shtojca	Vlera
	01-10/01	-	20121

Rodno budžetiranje 2024

Tabela 1: Broj radnika

Godina	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj osoblja koje su žene	Ukupan broj zaposlenih koji su muškarci	Plate i dodaci/iznos za žene	Plate i dodaci/iznos za muškarci
2021	1325	567	758	3,896,635	4,652,366
2022	1325	604	721	3,945,460	4,754,540
2023	1327	603	724	3,953,280	4,746,720
Planiranje za 2024	1368	625	743	4,419,232	5,252,976

Tabela 2: Planiranje za 2024, Nivoi plata

Naziv institucije: Opština Glogovac

Nivo plate	Ukupan broj zaposlenih na ovom nivou plata	Broj muškaraca na ovom nivou	Iznos potrošen na muškarce na ovom nivou	Broj žene na ovom nivou	Iznos potrošen na žene na ovom nivou
201-400	243	204	1,442,079	39	275,704
401-600	1010	463	3,273,561	547	3,867,469
600+	115	65	455,152	50	358,243

Tabela 3. Broj korisnika opštinskih subvencija, ili čak usluga koje pruža opština
Naziv institucije: Opština Glogovac

Godina	Ukupan budžet dodeljene usluge/subvencije	Ukupan broj korisnika	Broj žena korisnica	Broj muških korisnica	Budžet za žene	Budžet za muškarce
2021	270,000	442	131	311	80,872	189,128
2022	370,000	708	310	398	107,820	262,180
2023	420,000	508	172	336	142,212	277,788
Planiranje za 2024	493,000	445	176	269	196,110	296,890

Odluka se dostavlja:

- Predsedniku Opštine;
- Nadležna direkcija;
- Kancelarija Skupštine;
- Arhiv



Predsednik Skupštine Opštine

Milaim Hajdari